



ĐỀ CƯƠNG BÀI GIẢNG
MÔN KẾ TOÁN QUẢN TRỊ
(Lưu hành nội bộ)

Hệ đào tạo Trung Cấp Kế toán Doanh nghiệp

MỤC LỤC

MỤC LỤC.....	1
LỜI NÓI ĐẦU.....	4
DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT.....	5
CHƯƠNG 1. TỔNG QUAN VỀ KẾ TOÁN QUẢN TRỊ.....	7
1.1. KHÁI NIỆM VÀ BẢN CHẤT CỦA KẾ TOÁN QUẢN TRỊ.....	7
1.1.1. Khái niệm.....	7
1.1.2. Bản chất của kế toán quản trị.....	8
1.2. CHỨC NĂNG, NHIỆM VỤ CỦA KẾ TOÁN QUẢN TRỊ.....	9
1.2.1. Chức năng của kế toán quản trị.....	9
1.2.2. Nhiệm vụ của kế toán quản trị.....	10
1.3. ĐỐI TƯỢNG VÀ PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU CỦA KẾ TOÁN QUẢN TRỊ.....	11
1.3.1. Đối tượng nghiên cứu.....	11
1.3.2. Phương pháp nghiên cứu của kế toán quản trị.....	12
1.4. SO SÁNH KẾ TOÁN QUẢN TRỊ VÀ KẾ TOÁN TÀI CHÍNH.....	14
1.4.1. Điểm giống nhau.....	14
1.4.2. Điểm khác nhau.....	15
1.5. TỔ CHỨC KẾ TOÁN QUẢN TRỊ TRONG DOANH NGHIỆP.....	20
1.5.1. Tổ chức kế toán quản trị trong doanh nghiệp theo chức năng thông tin kế toán.....	20
1.5.2. Tổ chức kế toán quản trị trong doanh nghiệp theo chu trình thông tin kế toán.....	21
1.5.3. Mô hình tổ chức kế toán quản trị trong doanh nghiệp.....	22
TÓM TẮT CHƯƠNG.....	23
CHƯƠNG 2: CHI PHÍ TRONG KẾ TOÁN QUẢN TRỊ.....	24
2.1. KHÁI NIỆM, PHÂN LOẠI CHI PHÍ TRONG KẾ TOÁN QUẢN TRỊ.....	24
2.1.1. Khái niệm chi phí trong kế toán quản trị.....	24
2.1.2. Phân loại chi phí.....	24
2.1.2.1. Phân loại chi phí theo cách ứng xử chi phí.....	24

2.1.2.2. Phân loại chi phí theo chức năng hoạt động.....	34
2.1.2.3. Phân loại chi phí theo mối quan hệ của chi phí với các khoản mục trên báo cáo tài chính.....	38
2.1.2.4. Một số cách phân loại khác.....	42
2.2. CÁC PHƯƠNG PHÁP XÁC ĐỊNH CHI PHÍ SẢN XUẤT.....	45
2.2.1. Phương pháp xác định chi phí theo công việc.....	45
2.2.1.1. Đối tượng vận dụng.....	45
2.2.1.2. Nội dung phương pháp xác định chi phí theo công việc.....	45
2.2.1.3. Kế toán xác định chi phí theo công việc.....	47
2.2.1.4. Lập phiếu chi phí sản phẩm theo công việc.....	50
2.2.2. Phương pháp xác định chi phí theo quá trình sản xuất.....	51
2.2.2.1. Đối tượng vận dụng.....	51
2.2.2.2. Nội dung phương pháp xác định chi phí theo quá trình sản xuất.....	51
2.2.2.3. Kế toán xác định chi phí theo quá trình sản xuất.....	53
2.2.2.4. Lập báo cáo chi phí theo quá trình sản xuất.....	55
TÓM TẮT CHƯƠNG.....	76
Chương 3: PHÂN TÍCH MỐI QUAN HỆ GIỮA CHI PHÍ- KHỐI LƯỢNG- LỢI NHUẬN.....	77
3.1. KHÁI NIỆM VÀ Ý NGHĨA VỀ PHÂN TÍCH MỐI QUAN HỆ GIỮA CHI PHÍ- KHỐI LƯỢNG- LỢI NHUẬN.....	77
3.2 CÁC KHÁI NIỆM CƠ BẢN TRONG PHÂN TÍCH MỐI QUAN HỆ GIỮA CHI PHÍ- KHỐI LƯỢNG- LỢI NHUẬN.....	78
3.2.1 Số dư đảm phí.....	78
3.2.2. Tỷ lệ số dư đảm phí (Tỷ lệ lãi trên biến phí; Tỷ lệ lợi nhuận gộp).....	81
3.2.3. Kết cấu chi phí (Cơ cấu chi phí).....	83
3.2.4. Đòn bẩy kinh doanh.....	85
3.2.5 Cơ cấu sản phẩm.....	87
3.3. PHÂN TÍCH MỐI QUAN HỆ GIỮA CHI PHÍ- KHỐI LƯỢNG- LỢI NHUẬN ĐỂ RA CÁC QUYẾT ĐỊNH KINH DOANH.....	90

3.3.1. Thay đổi định phí và doanh thu.....	90
3.3.2. Thay đổi biến phí và doanh thu.....	91
3.3.3. Thay đổi định phí, đơn giá bán và doanh thu.....	93
3.3.4. Thay đổi định phí, biến phí và doanh thu.....	94
3.3.5 Thay đổi cơ cấu sản phẩm và doanh thu tiêu thụ.....	95
3.4. PHÂN TÍCH ĐIỂM HÒA VỐN.....	97
3.4.1 Điểm hòa vốn.....	97
3.4.1.1 Khái niệm và ý nghĩa phân tích điểm hòa vốn.....	97
3.4.1.2 Phương pháp xác định điểm hòa vốn.....	98
3.4.2 Các chỉ tiêu an toàn.....	105
3.4.3 Ứng dụng phân tích điểm hòa vốn trong việc ra quyết định.....	107
3.4.3.1 Dự định số lãi phải đạt được.....	107
3.4.3.2 Quyết định khung giá bán sản phẩm.....	108
CHƯƠNG 4: ĐỊNH GIÁ BÁN SẢN PHẨM TRONG DOANH NGHIỆP.....	120
4.1. VỊ TRÍ CỦA DOANH NGHIỆP TRÊN THỊ TRƯỜNG VỚI VẤN ĐỀ ĐỊNH GIÁ BÁN SẢN PHẨM.....	120
4.2 VAI TRÒ CỦA CHI PHÍ TRONG ĐỊNH GIÁ BÁN SẢN PHẨM.....	121
4.3 CƠ SỞ CỦA VIỆC ĐỊNH GIÁ BÁN SẢN PHẨM.....	121
4.4 CÁC PHƯƠNG PHÁP ĐỊNH GIÁ BÁN SẢN PHẨM.....	122
4.4.1 Phương pháp định giá bán sản phẩm thông thường.....	122
4.4.2 Phương pháp định giá bán sản phẩm theo chi phí vật liệu và chi phí nhân công.....	126
4.4.3 Phương pháp định giá bán sản phẩm mới.....	128
4.4.4 Phương pháp định giá bán sản phẩm trong trường hợp đặc biệt.....	129
TÓM TẮT CHƯƠNG.....	130
CHƯƠNG 5. THÔNG TIN KẾ TOÁN QUẢN TRỊ CHO VIỆC RA QUYẾT ĐỊNH NGẮN HẠN.....	139
5.1. KHÁI QUÁT CHUNG VỀ QUYẾT ĐỊNH NGẮN HẠN.....	139
5.1.1 Khái niệm quyết định ngắn hạn.....	139
5.1.2. Đặc điểm của quyết định ngắn hạn.....	140

5.1.3. Tiêu chuẩn lựa chọn quyết định ngắn hạn.....	140
5.2. PHÂN TÍCH THÔNG TIN KẾ TOÁN QUẢN TRỊ CHO VIỆC RA QUYẾT ĐỊNH NGẮN HẠN.....	140
5.2.1. Phân tích thông tin thích hợp.....	141
5.2.2. Phân tích thông tin không thích hợp.....	143
5.3. ỨNG DỤNG PHÂN TÍCH THÔNG TIN KẾ TOÁN QUẢN TRỊ CHO VIỆC RA QUYẾT ĐỊNH NGẮN HẠN.....	147
5.3.1. Quyết định chấp nhận hay từ chối đơn đặt hàng đặc biệt.....	147
5.3.2. Quyết định tự sản xuất hay mua ngoài các chi tiết.....	148
5.3.3. Quyết định nên bán ngay bán thành phẩm hay tiếp tục sản xuất chế biến ra thành phẩm rồi mới bán.....	150
5.3.4. Quyết định loại bỏ hay tiếp tục kinh doanh một bộ phận.....	151
5.3.5. Quyết định trong điều kiện sản xuất kinh doanh bị giới hạn.....	153
TÓM TẮT CHƯƠNG.....	159
CHƯƠNG 6. THÔNG TIN KẾ TOÁN QUẢN TRỊ CHO VIỆC RA QUYẾT ĐỊNH DÀI HẠN.....	160
6.1. KHÁI QUÁT CHUNG VỀ QUYẾT ĐỊNH DÀI HẠN.....	160
6.1.1. Khái niệm quyết định dài hạn.....	160
6.1.2. Đặc điểm quyết định dài hạn.....	160
6.1.3. Phân loại quyết định dài hạn.....	161
6.1.4. Yếu tố ảnh hưởng đến quyết định dài hạn.....	162
6.2. CÁC PHƯƠNG PHÁP RA QUYẾT ĐỊNH DÀI HẠN.....	163
6.2.1. Phương pháp hiện giá thuần (NPV).....	163
6.2.2. Phương pháp tỷ lệ sinh lời nội bộ (IRR).....	167
6.2.3. Phương pháp kỳ hoàn vốn.....	169
6.2.4. Phương pháp tỷ suất sinh lời giản đơn.....	171
TÓM TẮT CHƯƠNG.....	174
PHỤ LỤC.....	175
TÀI LIỆU THAM KHẢO.....	186

LỜI NÓI ĐẦU

Trong nền kinh tế thị trường hiện nay, vai trò của kế toán giữ vị thế quan trọng. Đối với doanh nghiệp kinh doanh, kế toán là một nguồn cung cấp thông tin quan trọng để đưa ra các quyết định kinh doanh nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn. Đối với các đơn vị hành chính sự nghiệp, kế toán là công cụ theo dõi tình hình sử dụng và cấp phát nguồn kinh phí của ngân sách nhằm góp phần tiết kiệm và nâng cao hiệu quả sử dụng kinh phí.

Kế toán quản trị là một bộ phận cấu thành của hệ thống thông tin kế toán nói chung trong các doanh nghiệp. Kế toán quản trị có nhiệm vụ theo dõi tình hình biến động của tài sản, nguồn vốn, doanh thu, chi phí và kết quả của doanh nghiệp bằng các thước đo khác nhau, gắn với các quan hệ tài chính để cung cấp cho các cấp quản trị theo yêu cầu cụ thể. Trong các doanh nghiệp kinh doanh, mục tiêu cuối cùng đó là lợi nhuận thu được khi đầu tư vào hoạt động. Nhưng để đạt được lợi nhuận cao nhất, các nhà quản trị kinh doanh cần phải có các quyết định kinh doanh sáng suốt và khoa học. Muốn quyết định kinh doanh có tính khả thi cao phải dựa vào nhiều yếu tố, trong đó thông tin kế toán quản trị giữ vai trò quan trọng.

Thông tin kế toán quản trị có vai trò chủ đạo và chi phối toàn bộ hoạt động kinh doanh của các tổ chức hoạt động. Thông tin kế toán quản trị chủ yếu cung cấp cho các nhà quản trị doanh nghiệp đưa ra các quyết định điều hành các hoạt động kinh doanh từ tổ trưởng sản xuất, quản đốc phân xưởng, trưởng các phòng ban đến ban giám đốc và hội đồng quản trị. Dựa vào thông tin kế toán quản trị cung cấp nhà quản trị đưa ra các quyết định ngắn hạn và dài hạn nhằm đảm bảo cho sự tồn tại và phát triển bền vững của doanh nghiệp trong nền kinh tế thị trường.

Nhằm đáp ứng được yêu cầu giảng dạy, học tập, nghiên cứu, nhóm tác giả: Ths.Lã Thu Bình (chủ biên) đã biên soạn giáo trình “Kế toán quản trị” và các cộng sự

Nội dung cuốn giáo trình được chia thành 6 chương như sau:

Chương 1: Tổng quan về kế toán quản trị

Chương 2: Chi phí trong kế toán quản trị

Chương 3: Phân tích mối quan hệ giữa chi phí, khối lượng và lợi nhuận

Chương 4: Định giá bán sản phẩm

Chương 5: Thông tin kế toán quản trị cho việc ra quyết định ngắn hạn

Chương 6: Thông tin kế toán quản trị cho việc ra quyết định dài hạn

Tham gia biên soạn giáo trình gồm các giảng viên:

Trong quá trình biên soạn không tránh khỏi những thiếu sót, hạn chế. Bộ môn Kế toán Doanh nghiệp Trường CĐ XDCT Đô thị và tác giả rất mong nhận được sự góp ý của bạn đọc để giáo trình hoàn thiện hơn trong lần tái bản sau.

Trân trọng cảm ơn!

Tập thể tác giả

DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT

Từ viết tắt

Từ đầy đủ

BH	Bán hàng
BHXXH	Bảo hiểm xã hội
BHTN	Bảo hiểm thất nghiệp
BHYT	Bảo hiểm y tế
BP	Biến phí
CCDC	Công cụ dụng cụ
CCSP	Cơ cấu sản phẩm
CP	Chi phí
CPSXKD	Chi phí sản xuất kinh doanh
DN	Doanh nghiệp
DT	Doanh thu
ĐP	Định phí
ĐVT	Đơn vị tính
KL	Khối lượng
KTQT	Kế toán quản trị
KTTC	Kế toán tài chính
KPCĐ	Kinh phí công đoàn
LN	Lợi nhuận
NC TT	Nhân công trực tiếp
NVL TT	Nguyên vật liệu trực tiếp
PA	Phương án
PP	Phương pháp
PT	Phương trình
QLDN	Quản lý doanh nghiệp
SĐDP	Số dư đảm phí
SP	Sản phẩm
SPDD	Sản phẩm dở dang
SX	Sản xuất
SXC	Sản xuất chung
SXKD	Sản xuất kinh doanh
TP	Thành phẩm
TSCĐ	Tài sản cố định

